



Erasmus+



Enhance the potential of Smart Working SmartWo

ERASMUS+ Cooperation Partnership ADULT Education

Small Scale Partnership

2021-1-IT02-KA210-ADU-000034986

LOITE

**smart
NEST**

euki.cz

**This project has been financed by the Program Erasmus+ KA2 2021
Small Scale Partnership KA210-ADU - 2021-1-IT02-KA210-ADU-000034986**

Module 2

Project Management



Intro

Siamo lieti che vi siete unito a noi. Vorremmo cogliere l'occasione per darvi il benvenuto nel nostro video di apprendimento sul Project Management.

Project Management: le basi

Avete idea di cosa sia il Project Management? Se no, condividiamolo. Il processo di conduzione di un progetto dall'inizio alla fine è definito Project Management ed è guidato da un project manager. I project manager devono prevedere l'ignoto, elaborare una strategia per affrontare l'imprevisto, realizzare il piano con risorse limitate su cui hanno scarso controllo e accettare la piena responsabilità dei risultati. Anche se non siete un project manager, potete rientrare in questa definizione.

Fasi del progetto, attività chiave e ciclo di vita

Poiché i progetti non sono destinati a durare per sempre, hanno dei cicli di vita. La gestione dei progetti è suddivisa in cinque fasi:

- Iniziazione, in cui si definiscono le aspettative;
- Pianificazione, in cui si stabiliscono le tappe e le date principali;
- Esecuzione, durante la quale vengono realizzati i risultati del progetto;
- Monitoraggio e controllo, quando vengono apportate modifiche alle attività, alle risorse e al piano del progetto.
- Chiusura, che prevede la conclusione di tutte le attività e la consegna del prodotto finito al cliente.

Per non dimenticare nessun aspetto importante del progetto nella fase di avvio e pianificazione, vi consigliamo di utilizzare il modello Project Canvas per impostare le proprietà chiave del progetto. Può aiutarvi a definire meglio lo scopo, l'ambito, i criteri, le risorse, i risultati e altri fattori principali.

Inoltre, il diagramma di Gant è uno strumento prezioso per gestire le attività del progetto attraverso tutte le tappe.

Metodologia di gestione del progetto

Ora che abbiamo appreso gli aspetti principali, le attività, i canvas e altre informazioni pratiche, possiamo passare all'ultima parte di questo video: la metodologia di project management o framework. La scelta di un framework è una delle decisioni più importanti che prenderete in materia di project management, poiché determina il modo in cui strutturerete il vostro team e il modo in cui pianificherete e monitorerete i vostri progetti.

Esistono diversi approcci alla gestione dei progetti. I più comuni sono:

- Metodologia a cascata, che prevede che si passi da una fase del progetto a quella successiva solo quando questa è stata completata con successo.
- Metodologia Agile che, a differenza della gestione dei progetti a cascata, è rapida e adattabile.
- Metodologia Scrum, ideale per team di non più di dieci persone e spesso legata a cicli di due settimane con brevi sessioni di scrum giornaliere.
- Metodo del percorso critico, che aiuta a determinare la serie più lunga di attività necessarie per completare il progetto.
- Metodologia Kanban che può essere utilizzata da quasi tutti per organizzare i progetti, in quanto consente di visualizzare il proprio lavoro per ridurre il work-in-progress e spostare rapidamente il lavoro dal "fare" al "fatto".
- Metodologia Lean, che si concentra sulla rimozione degli sprechi dalle operazioni essenziali per migliorare costantemente il flusso di valore. Questo obiettivo viene raggiunto massimizzando le prestazioni delle varie tecnologie, degli asset e dei settori verticali.